

# **Зинов Владимир Глебович**

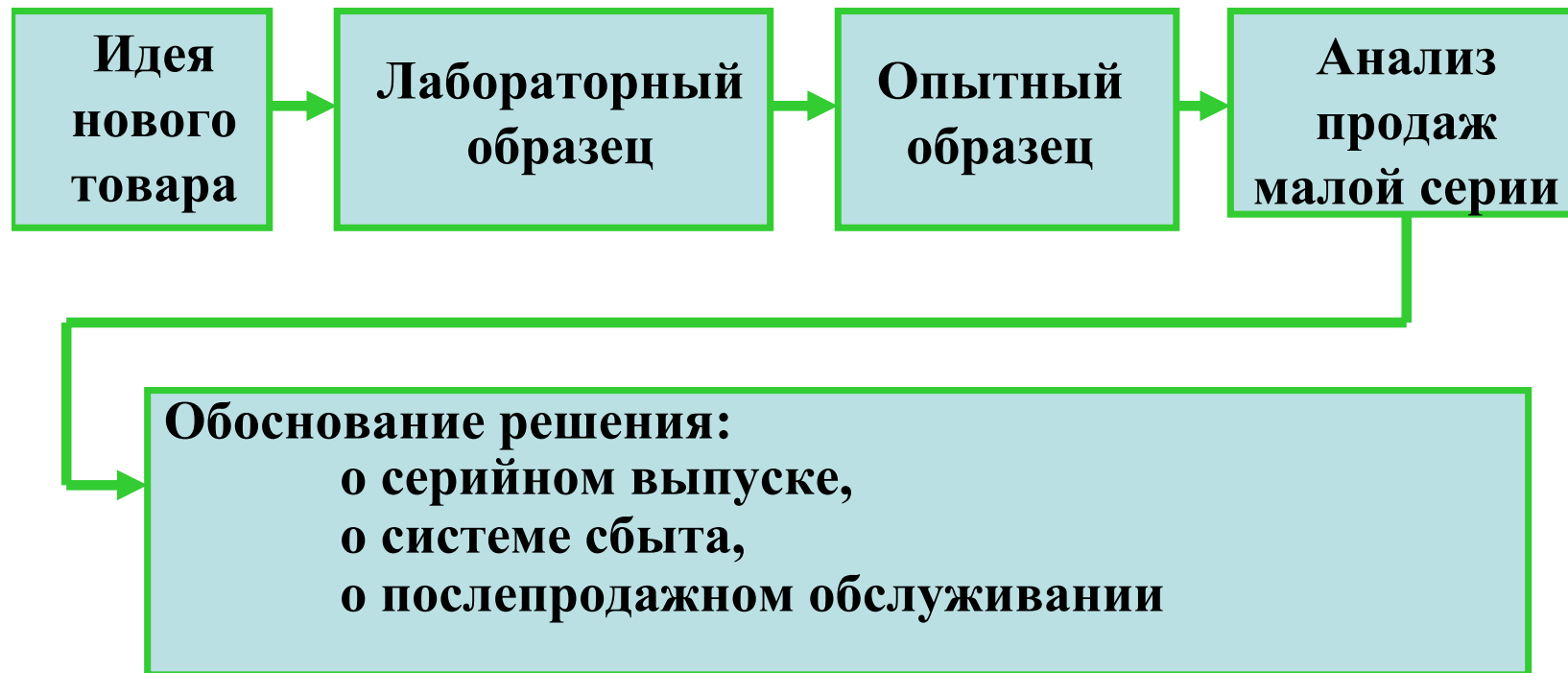
Декан Факультета  
инновационно-технологического бизнеса  
АНХ при Правительстве РФ, к.т.н., д.э.н.

## В.Г. Зинов

- Директор НО Международный инкубатор технологий
- Консультант Центра коммерциализации разработок ИПХФ РАН (Черноголовка)
- Член Совета директоров технопарка «Идея» (Казань)
- Эксперт Управляющей компании Венчурного фонда «ЦентрИнвест»

# **Трансфер технологий и интеллектуальная собственность**

## Создание инновации – процесс производства интеллектуальных ресурсов нового бизнеса



$$\Delta Z_{N_1} + \Delta Z_{N_2} + \dots + \Delta Z_{N_N} = \sum_{i=1}^N \Delta Z_{N_i}$$

# Интеллектуальные ресурсы бизнеса

## $\Delta ZH_i$

### 1. **Формализованное знание**

*(документированное, кодифицированное) —*

Результаты научно-технической деятельности на материальном носителе

### 2. **Неформализованное знание**

*(скрытое, недокументированное) —*

Технические элементы: ноу-хау, умения, навыки

Творческий потенциал: опыт, способности

# Роль интеллектуальной собственности в инновационном бизнесе

---

$\Sigma \Delta Зн_i$   $\longrightarrow$  **RUR**

$\Sigma \Delta ИС_i$   $\longrightarrow$  **RUR**

# Правовая охрана интеллектуальных ресурсов

## ***Формализованное знание –***

Оформление и регистрация:

- объектов авторского и патентного права
- коммерческой тайны

## ***Неформализованное знание –***

Комплексное соглашение между работодателем и автором о:

конфиденциальности

передаче прав на полученные результаты

# НОУ-ХАУ - базовая форма правовой охраны интеллектуальных ресурсов

*Режим конфиденциальности для нового знания как ноу-хау согласно Закону РФ «О коммерческой тайне»:*

- приказ директора*
- акт об экономической ценности в силу неизвестности третьим лицам*
- соглашения о конфиденциальности*



# Объекты интеллектуальной собственности

*Результаты интеллектуальной  
деятельности и приравненные к ним  
средства индивидуализации юридических  
лиц, товаров, работ, услуг, предприятий и  
информационных ресурсов, которым  
предоставляется правовая охрана  
(интеллектуальная собственность)*

Статья 1225 ГК РФ

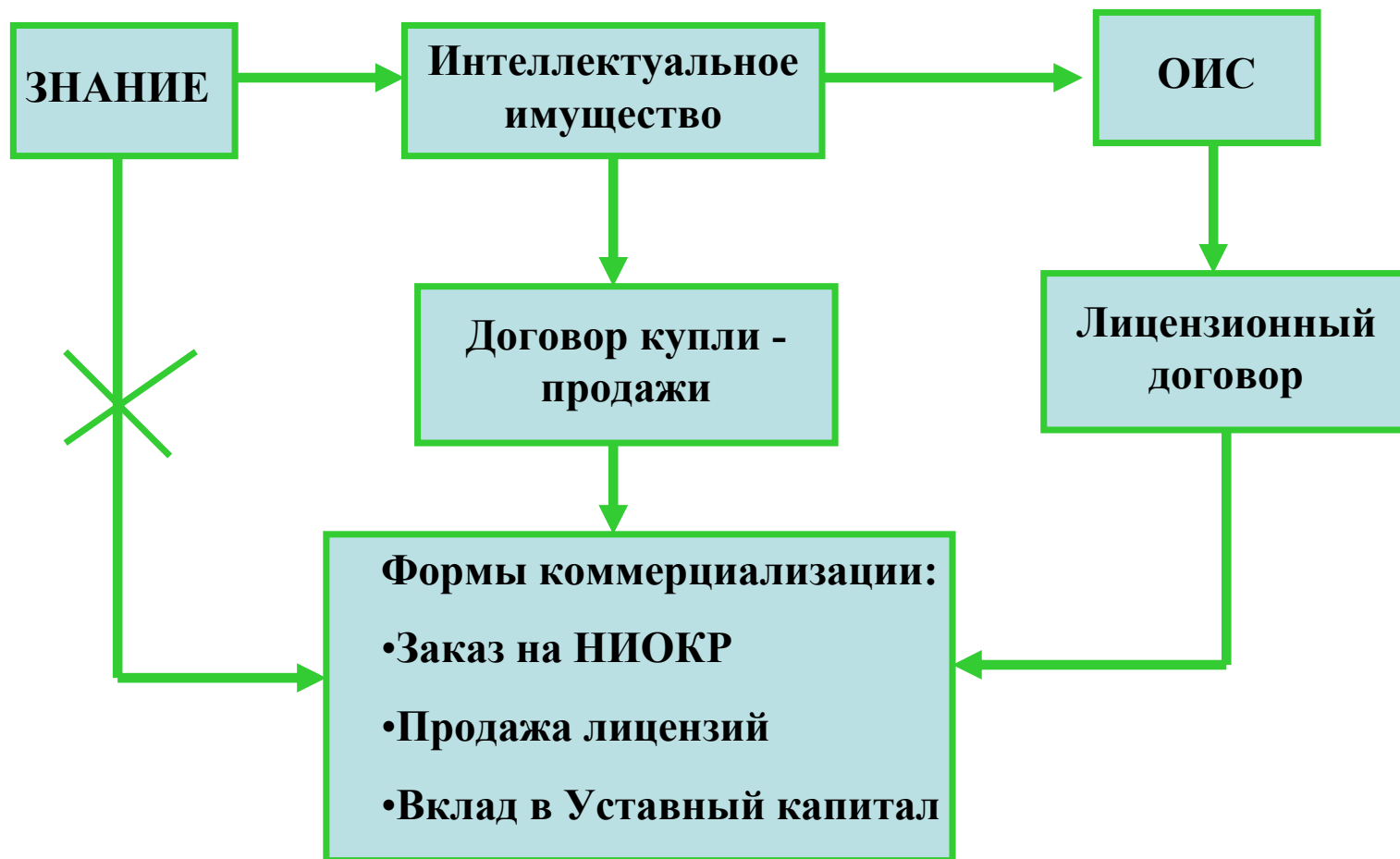
## **Статья 1225 ГК РФ**

1. *произведения науки, литературы и искусства;*
2. *программы для ЭВМ;*
3. *базы данных;*
4. *результаты исполнения;*
5. *фонограммы и видеозаписи;*
6. *сообщение в эфир или по кабелю радио- или телепередач;*
7. *изобретения;*
8. *полезные модели;*
9. *промышленные образцы;*
10. *селекционные достижения;*
11. *топологии интегральных микросхем;*
12. *секреты производства (ноу-хау);*
13. *фирменные наименования;*
14. *товарные знаки и знаки обслуживания;*
15. *наименования мест происхождения товаров;*
16. *коммерческие обозначения;*

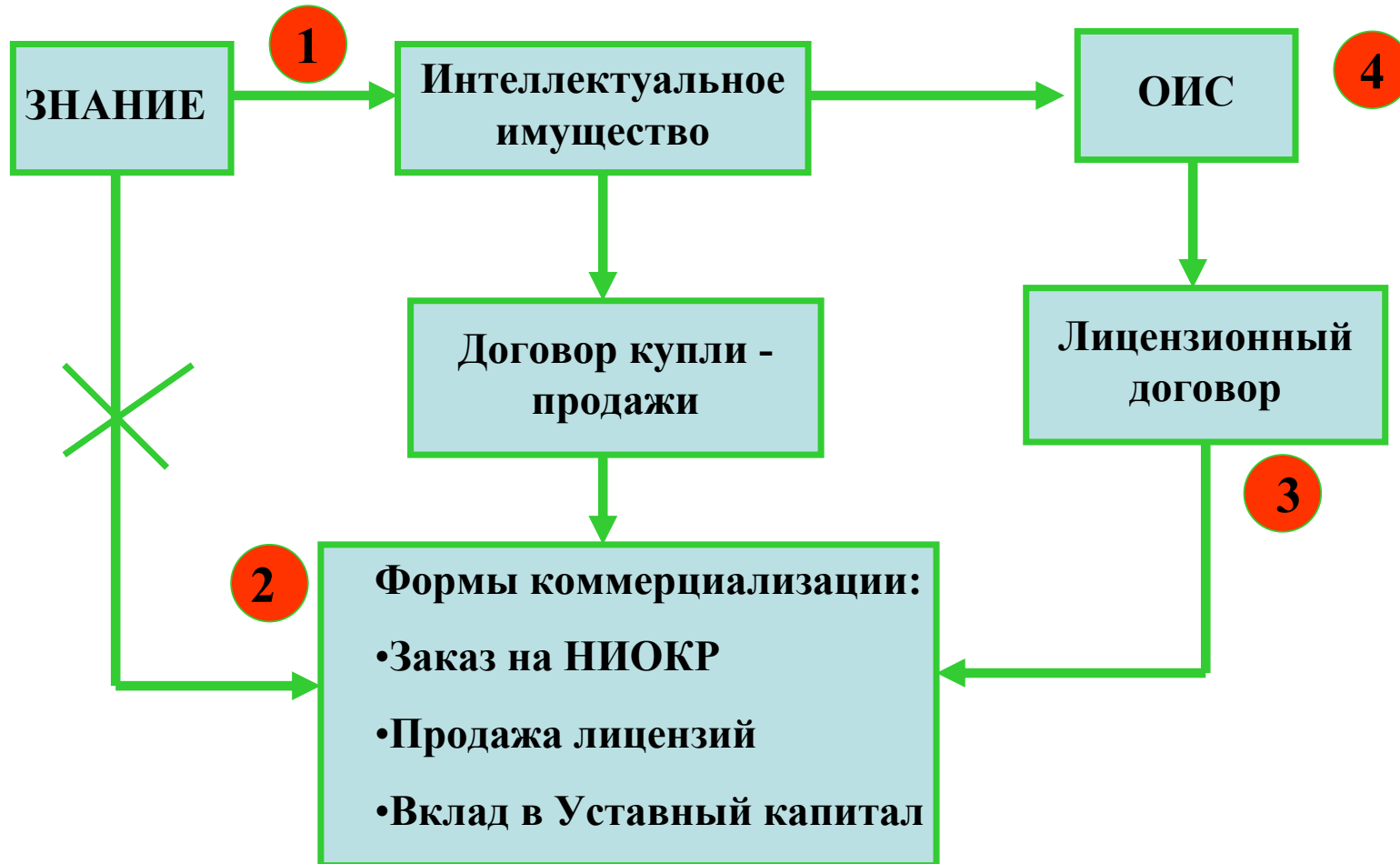
# ЗНАНИЕ КАК ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЕ ИМУЩЕСТВО



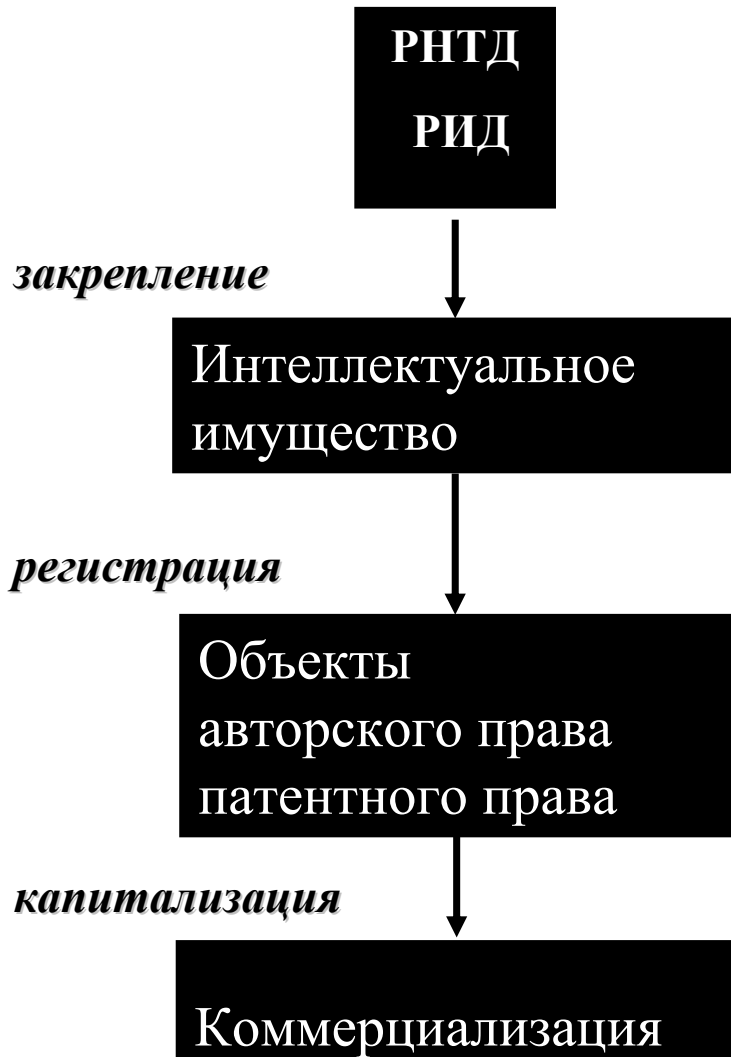
# ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ ЗНАНИЙ



# ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ ЗНАНИЙ



# Стратегия управления интеллектуальными ресурсами бизнеса



## *правовые основания использовать:*

- автор-работодатель
- исполнитель-заказчик
- исполнитель - госзаказчик
- правообладатель-инвестор разработчика

## *цель охраны - распоряжаться :*

- защита
- нападение
- инвестиционная привлекательность
- оптимизация фин.-хоз. деятельности
- введение в Уставный капитал
- рекламный имидж

## *методы:*

- идентифицируемые НМА
- не идентифицируемые НМА
- продажа лицензии

# Регулирование отношений при создании интеллектуальных ресурсов

1. Глава 38 ГК РФ
2. Четвертая часть ГК РФ
3. Постановление Правительства РФ от 17.11.2005 № 685

## **из главы 38 ГК РФ**

**(исполнитель – заказчик)**

- ***конфиденциальность** сведений, касающихся предмета договора на НИОКР, хода его исполнения и полученных результатов*
- *право использовать результаты НИОКР, в том числе способные к правовой охране, в пределах и на условиях, предусмотренных **договором***
- ***гарантировать заказчику** передачу полученных по договору НИОКР результатов, не нарушающих исключительных прав других лиц*



## из 4-й части ГК РФ

- *право работодателя на служебное изобретение*
- *право государственного заказчика на служебное изобретение*
- *обязательная регистрация документов о передаче патентных прав*
- *обязательная подача заявки в Роспатент перед зарубежным патентованием*

**Закрепление прав на результаты НИОКР,  
полученные за средства бюджета  
(Постановление Правительства РФ от 17.11.2005 № 685)**

- *Объем закрепляемых прав*
- *Условия закрепления прав*
- *Контроль уполномоченных органов*
- *Финансовые обязательства*
- *Возможность изъятия прав*

## **Законодательные акты, препятствующие развитию инновационной деятельности**

При закреплении прав на результаты научно-технической деятельности за исполнителем лицо, указанное государственным заказчиком, вправе **безвозмездно использовать эти результаты в целях выполнения работ или осуществления поставок продукции для федеральных государственных нужд.**

Пост Правительства РФ. № 685, п.6

Предоставление хозяйствующим субъектам принадлежащих РФ прав на результаты научно-технической деятельности **осуществляется на возмездных условиях на конкурсной основе**

Пост. Правительства РФ № 685, п.9

**Сведения о достижениях науки и техники, о технологиях, которые могут быть использованы в создании принципиально новых изделий, технологий в отраслях экономики признаются государственной тайной**

Указ Президента № 90 п. 54.

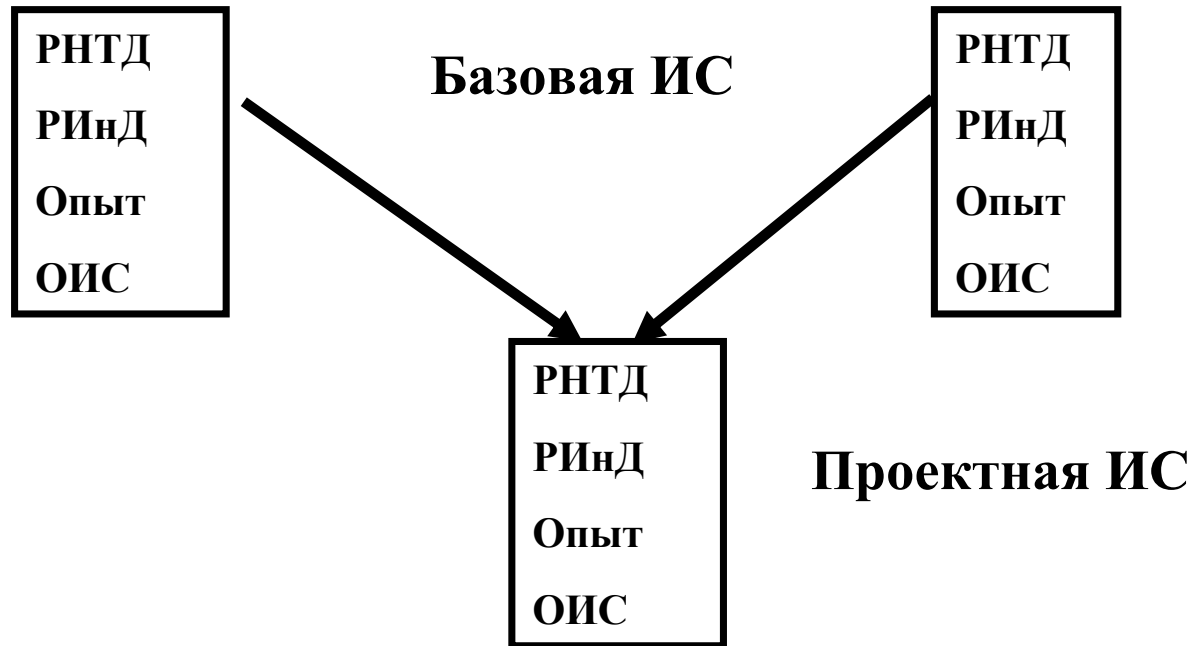
## **Информация, используемая при проведении НИОКР**

- **Собственная** (привнесённая):
- **Совместная** (полученная при объединении творческого и финансового вкладов)
- **Промежуточная** (результат работы, но не конечный результат)
- **Результирующая** (конечный результат инновационного проекта)

## Интеллектуальная собственность в инновационном проекте

*Научная  
организация*

*Малое  
предприятие*



**РНТД** – Результаты научно – технической деятельности

**РИнД** – Результаты интеллектуальной деятельности

**Опыт** – Опыт сотрудников

**ОИС** – Объекты авторского и патентного права

# Формирование “портфеля” интеллектуальной собственности

1. Закрепление прав на созданные ранее результаты
2. Закрепление прав на создаваемые результаты
3. Правовая охрана коммерциализуемых результатов
4. Программный пересмотр исключительных прав
5. Сбор новых идей

## Стратегия патентования

- 1 этап: «Разведка» (поиск новых технических решений и определение свободного от патентов сектора рынка)
- 2 этап: «Выброска глубинного десанта» (патентование перспективного способа)
- 3 этап: «Массированный удар авиации» (патентование вариаций реализации исходного технического решения)
- 4 этап: «Наступление сухопутных сил с захватом территории» (техническая и технологическая документация, практически реализуемая в промышленном производстве).

## Коммерческая ценность патента

**Коммерческую ценность патента** для реализации его в производстве имеет «зонтичный» патент, удовлетворяющий следующим требованиям (критериям):

- Запатентовано перспективное техническое решение, положенное в основу производства нового вида продукции или прогрессивного технологического процесса;
- Запатентованы все возможные виды продукции или составляющие технологического процесса;
- Разработана техническая и технологическая документация по реализации запатентованных технических решений.



**БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!**

**(495) 564 - 84 - 68 - ФИТБ АНХ**

**(909) 680 – 20 - 22 - мобильный**

**[www.intb.ru](http://www.intb.ru)**

**[www.fitb.ane.ru](http://www.fitb.ane.ru)**

**[zinov@anx.ru](mailto:zinov@anx.ru)**